



# Summary BUSINESS PLAN

[septembrie 2022]

## Cuprins

<b>DESCRIEREA COMPANIEI</b>	<b>3</b>
<b>MODELUL OPERATIONAL</b>	<b>4</b>
<b>MODELUL FINANCIAR</b>	<b>6</b>

## Descrierea companiei

Compania Life is Hard SA intentioneaza sa infiinteze o societate noua marca LIH, cu denumirea LIH Ventures. Societatea va fi detinuta integral de catre Life is Hard si va avea ca si cod caen principal: 6420 – Activitati ale holdingurilor.

Intr-un context favorabil si cu o tendinta naturala de dezvoltare, LIH intentioneaza sa lanseze LIH Ventures in Q4 2022, prin care tintește sa dezvolte un eco-sistem pentru domeniul asigurarilor si al unor servicii conexe (ex: mobilitate, calatorie, etc) prin participarea ca actionar in firme din piata de Insuretech focusate pe digitalizarea serviciilor si aplicarea unor tehnologii noi (big data, AI/ML) ce permit scalarea rapida.

LIH Ventures va dispune initial de un fond investitional de 1 Mil. Eur si va functiona ca vehicul de investitii pre-seed in startup-uri si companii young-growth din SEE (Europa de Sud Est), cu focus initial pe Romania.

### De ce o companie noua?

LIFE IS HARD, companie listata la bursa, are tinta administrarii controlate a riscurilor pentru afacerile deja derulate. LIH VENTURES coaguleaza oportunitatile antreprenoriale, cu risc, inainte de validarea lor in piata (prin scalare), urmand ca LIFE IS HARD sa primeasca acces la un portofoliu de oportunitati de dezvoltare, cu un nivel de risc diminuat prin modelul de accelerare al firmelor finantate. In acest fel LIH asigura un Risk management sanatos asupra portofoliului de proiecte noi dar in acelasi timp foloseste oportunitatile de investitii in companii care au primit validare din piata.

### Value Proposition

LIH Ventures propune directia de dezvoltare prin achizitie de capital de inovatie (= achizitia unor firme ce detin / dezvolta modele de afaceri si/sau tehnologii noi in industria de asigurari si servicii conexe) care ar putea aduce atat un randament suplimentar fondurilor LIH, cat si ar aduce o plusvaloare in dezvoltarea firmei LIH prin abordarea a noi pietre / segmente de afaceri conexe expertizei LIH.

LIH Ventures va oferi acces la investitii si expertiza (strategie, marketing, tehnologie, operational) pentru companii din domeniul asigurarilor si al serviciilor conexe pentru dezvoltarea si scalarea solutiilor cu potential de dezvoltare. Astfel, Companiile in care LIH Ventures investeste vor participa la crearea primului eco-sistem la nivelul regiunii SEE.

Eco-sistemul va beneficia de sprijinul unei echipe de profesionisti cu experienta in accelerarea afacerilor din zona asigurarilor si a solutiilor de mobilitate / calatorie.

### Clientii Potentiali // Tinta de investitii

**Tinta initiala a LIH Ventures este in zona de companii Startup si Young Growth, investitii pre-seed.**

Pe masura obtinerii rezultatelor din accelerare, companiile vor putea fi integrate ca linii de afaceri stabile ale LIH.

- **Companii finantate**

1-3 companii startup - tichet mediu 0.3M EUR (50% cash, 50% servicii LIH)

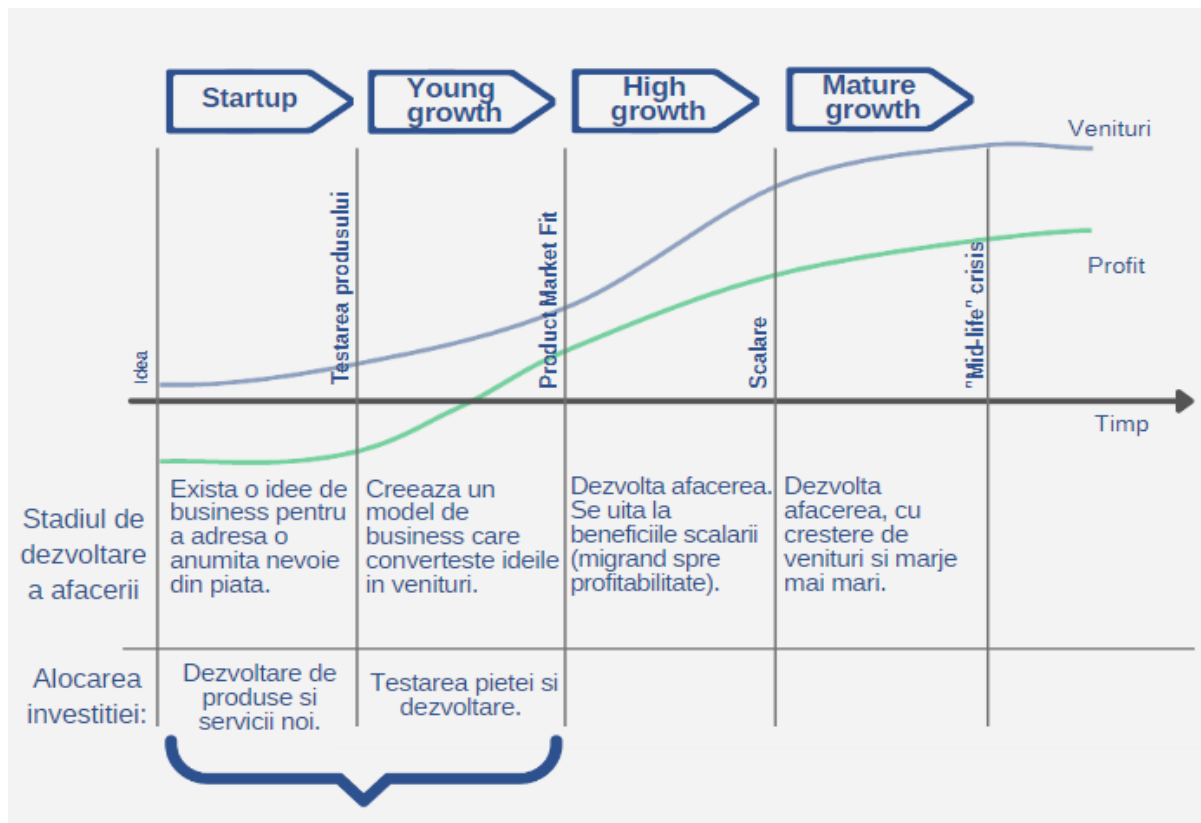
1-3 companii young growth - tichet mediu 0.7M EUR (idem)

Lansare noi linii de business in 12-18 luni de la investitie

- **Comunitate de afaceri**

Constructia primului eco-sistem din SEE pentru asigurari si servicii conexe

Conectare cu parteneri investitionali interesati in SEE



## Modelul Operational

Rolul fiecarei companii in constructia de business va fi urmatorul:

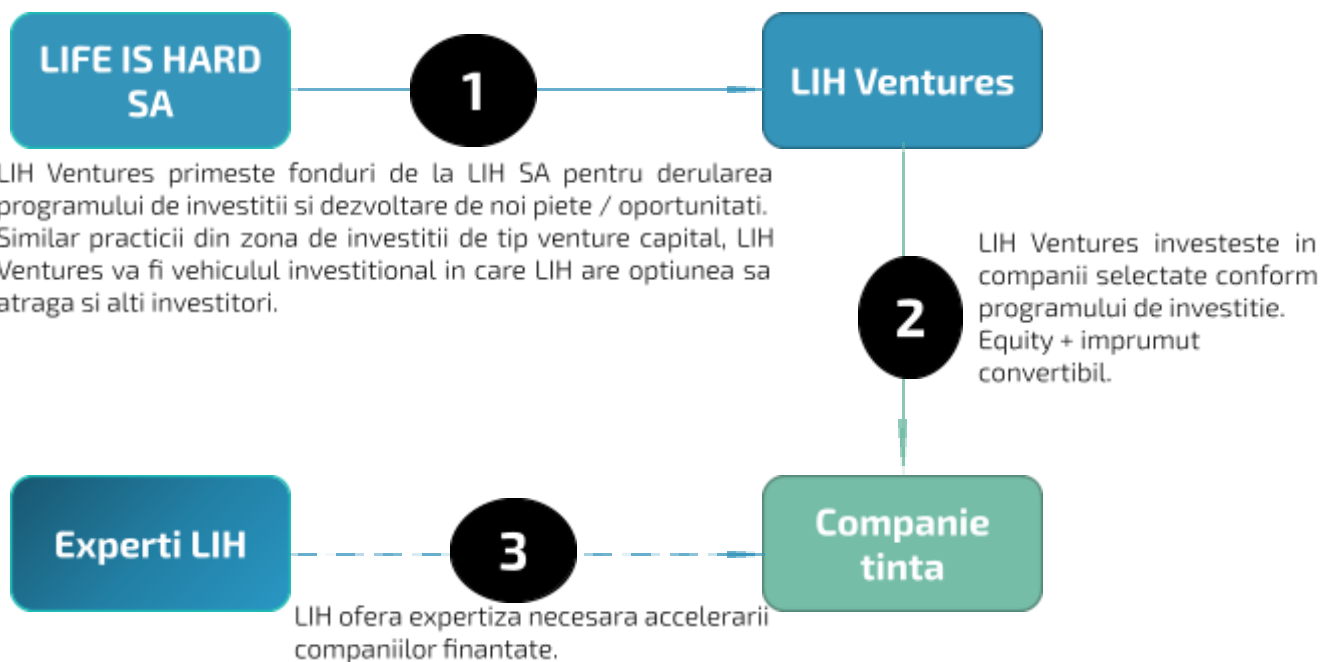
### LIH Ventures

LIH Ventures va fi entitatea juridica in care vor fi plasate fondurile LIH destinate dezvoltarii prin inovatie si R&D, conform unui program de plasament si de investitii.

### LIFE IS HARD SA

LIH va desemna un responsabil coordinator al proiectelor de investitii, care va supraveghea atat pasii prealabili luarii deciziei de investitii si, ulterior, pasii de implementare a investitiei, cat si pasii de supraveghere a dezvoltarii firmelor.  
De asemenea, LIH va furniza experti pe domenii tip IT, Marketing pentru sprijinul dezvoltarii.

Pentru perioada initiala de constructie, flow-ul de lucru este prezentat in schema de mai jos. In etapele ulterioare de dezvoltare, avem in vedere si varianta infiintarii LIH Management, ca firma distincta care va avea rolul de a administra fondurile LIH Ventures.



### Dotari, Cladiri, echipamente

Lih Ventures nu va avea nevoie de investitii in active corporale de natura cladirilor. Birourile societatii vor functiona in spatiile disponibile din cladirea LIH, iar accesul la utilitati va fi asigurat de catre proprietar in sistem pausal;

LIH Ventures va dispune de echipamente de lucru (laptop-uri, multifunctionala, telefoane mobile, licente de lucru) si va avea acces la internet.

Se prevede contractarea unui leasing operational pentru a asigura masina de lucru necesara deplasarii in interes de serviciu.

### Personal

LIH Ventures va functiona intr-o structura optimizata, combinand rolurile esentiale asigurate intern cu functiuni externalizate pe principii de specializare.

Vom acoperi intern pozitia de Manager, pozitie full time pt primii 2 ani si vom externaliza functiile de business analyst, marketing, contabilitate, legal, audit, DPO, mentenanta, IT.

### Legal & Accounting

Acestate vor fi servicii externalizate.

### Decizie

La nivelul LIH Ventures va functiona un Board of investment, format din 3 membri. Acestia vor lua Deciziile de investitie si vor aviza Programele de accelerare. Ei vor avea o remuneratie lunara.

## Modelul Financiar

### Forecasted P&L

[RO]	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6
Net income	0	102,000	0	0	6,825,000	5,760,000
OPEX	-1,200	-702,098	-272,668	-277,141	-964,218	-862,404
EBT	-1,200	-600,098	-272,668	-283,391	5,854,532	4,897,596
Net result	-1,200	-600,098	-272,668	-283,391	5,102,984	4,113,980

### Rata interna de Rentabilitate si Durata de recuperare a investitiei

IRR
29%

Simularea lichidarii portofoliului pana la finalul anului 6 ar genera o rata interna de rentabilitate de 29%.