

RAPORTUL

Consiliului de Administrație **LIFE IS HARD S.A.**

pentru exercitiul financiar încheiat la 31.12.2021

în conformitate cu Regulamentul ASF nr. 5/2018

privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață

LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



CUPRINS:

ANALIZA ACTIVITĂȚII	3
1.1. DESCRIEREA ACTIVITĂȚII DE BAZĂ	3
1.1.1. DESCRIEREA ORICĂREI FUZIUNI SAU REORGANIZARI SEMNIFICATIVE	3
1.1.2. DESCRIEREA ACHIZITIILOR ȘI/SAU INSTRINARILOR DE ACTIVE	5
1.2. ELEMENTE DE EVALUARE GENERALA	6
1.2.1. INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI	9
1.3. ACTIVITATEA DE VANZARE - COTA DE PIATA	11
1.4. EVALUAREA ASPECTELOR LEGATE DE ANGAJAȚI	11
1.5. ASIGURAREA CALITĂȚII	12
1.6. ACTIVITĂȚI DE CERCETARE ȘI DEZVOLTARE SI INVESTITII	12
1.7. EVALUAREA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII COMERCIALE PRIVIND MANAGEMENTUL RISCULUI	12
1.8. ELEMENTE DE PERSPECTIVA PRIVIND ACTIVITATEA SOCIETĂȚII COMERCIALE	17
PIAȚA VALORILOR MOBILIARE	18
2.1. POLITICA DE DIVIDEND	19
CONDUCEREA SOCIETĂȚII	19
GUVERNANTA CORPORATIVA	22

LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
 Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
 T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
 E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



1. ANALIZA ACTIVITĂȚII

1.1. DESCRIEREA ACTIVITĂȚII DE BAZĂ

Societatea a fost înființată în 2004 de către Erik Barna, sub denumirea de KL SOFTWARE, ca și o companie independentă, producătoare de produse software pentru companii mici și mijlocii.

Denumirea de **LIFE IS HARD - Work Soft** provine de la conceptul **If Life Is Hard then WORK SOFT**, sintetizând ideea de eficientizare a activității prin utilizarea de soluții informatice care să ducă la un management și un control mai bun al proceselor de business.

Încă de la înființare, **scopul definit al afacerii** este oferirea de **soluții de business** clienților în **vederea** facilitării derulării proceselor de business și a **eficientizării** controlului **afacerii**.

Viziunea societății este de a deveni cel mai important partener al mediului de business din România în direcția digitizării firmelor mici și mijlocii pentru generarea unor procese de management cât mai eficiente.

Combinând know-how-ul din domeniul tehnologiei informației cu abilitățile și experiența în consultanța în management, societatea are ca și **misune** livrarea de soluții orientate spre creșterea valorii afacerii, care dau posibilitatea partenerilor de a concura și de a opera mai eficient și de a excela în piețe din ce în ce mai dinamice.

Valorile noastre:

1. Asumare
2. Agilitate
3. Dezvoltare continuă

Începând cu 2021, Life Is Hard și-a derulat activitatea pe structura a două departamente:

1. SMART ITC & TELCO - cuprinde linia de business din telecomunicații (servicii de mentenanță pe segmentul de telecomunicații) și Smart Communities
2. INSURANCE & DIGITAL - cuprinde linia de business aferentă 24broker precum și cea de Digitalizare a IMM-urilor.

1.1.1. DESCRIEREA ORICĂREI FUZIUNI SAU REORGANIZARI SEMNIFICATIVE

De la listarea pe piața AeRO, derulată în urmă cu 5 ani, Life Is Hard a avut o creștere organică, în acord cu piața. În acest sens, conducerea a anunțat încă de la începutul lui 2020 că se vor lua o serie de inițiative care să permită o creștere accelerată a business-ului, în speță achiziții de companii / fond de comerț din piață, pentru a mări fundamentul Life Is Hard.

LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



Începând cu anul 2020, Life Is Hard a început un demers de creștere accelerată a businessului care a presupus diversificarea ariei de servicii prin achizițiile derulate, respectiv:

1. Achiziția a 40% din Performia Finance - administrată de Ciurea Bogdan - este o companie românească cu 10 ani de prezență continuă pe piață și un număr de 23 angajați. Compania oferă servicii de contabilitate financiară, salarizare și personal, consultanță fiscală, analiză și consiliere financiară unei baze de peste 350 de clienți. Din punct de vedere financiar, evoluția activității companiei de la începutul și până la finele anului 2021 arată o creștere a business-ului reflectată atât în majorarea cifrei de afaceri cu 24,25%, care ajunge la 2.257.374 lei, cât și în creșterea cu 59,45% a profitului net (de la 415.068 lei în 2020 la 661.839 lei în 2021). Rezultatele vin dintr-un nivel de retenție foarte bun în ceea ce privește clienții din portofoliu și, în paralel, a dezvoltării expertizei echipei pe zona de consultanță de business - foarte apreciată mai ales în contextul crizei sanitare, care a adus mediului de business noi perspective și parametri contextuali.
2. Preluarea fondului de comerț al Active Power Solutions și Tree Comm Services, procedură aprobată în AGEA din 14.10.2020. Astfel, compania a devenit partener Telekom și distribuitor de soluții telecom pentru piața de business din România, dezvoltând, astfel, o competență nouă, cu produse și soluții adresate aceluiași target principal - IMM-urile, într-un domeniu care și-a demonstrat relevanța și impactul pozitiv inclusiv în recentul context pandemic, prin evidențierea necesității utilizării tehnologiei pentru a asigura continuitatea în business și pe toate componentele sociale, administrative, educative și comunitare. Linia de business Telco, transferată ca urmare a preluării fondului de comerț al Active Power Solutions și Tree Comm Services, a generat o cifră de afaceri de 12,7 mil lei, reprezentând 58,86% din cifra de afaceri a LIH.
3. Achiziția a 100% din Innobyte Solutions S.R.L., drept de proprietate care a fost dobândit efectiv la 30.06.2021. Innobyte Solutions S.R.L. este o companie românească de dezvoltare software specializată în eCommerce care vizează maximizarea potențialului de business al partenerilor săi prin dezvoltarea unor platforme de eCommerce sigure, scalabile și inovative. Pe lângă serviciile de dezvoltare și de mentenanță eCommerce oferite, Innobyte asigură și servicii de securitate, analiză și îmbunătățirea performanței, audit și consultanță de business pentru magazine online din întreaga lume. Astfel, Innobyte Solutions a încheiat anul 2021 cu o cifră de afaceri de 10.643.873 lei (+21,24%) și un profit net de 2.742.155 lei (+21,82%). Un alt element ce a contribuit la rezultatele înregistrate constă în atragerea de către echipa de management de clienți noi și relevanți pe zona de dezvoltare software. Rezultatele excepționale marcate la finele anului 2021 se datorează atât procesului de optimizare a resurselor cu referire la alocarea pe proiecte, cât și capacității crescute de mobilizare a echipei pentru a livra la un standard ridicat.

LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



Compania deține următoarele participații:

Denumirea societății	Participația deținută
Mobile Technologies SRL (RO)	100%
Innobyte Solutions SRL (RO)	100%
Barandi Solutions SRL (RO)	56,86%
Performia Finance SRL (RO)	40%

1.1.2. DESCRIEREA ACHIZITIILOR ȘI/SAU INSTRAINARILOR DE ACTIVE

Indicator (valori brute)	01.01.2021	Creșteri	Reduceri	31.12.2021
Imobilizari necorporale	7.453.891	16.555.245	0	24.009.136
Imobilizari corporale	717.553	1.516.223	94.388	2.139.388
Imobilizari financiare	571.577	1.516.223	0	9.703.577
TOTAL Active Imobilizate	8.743.021	27.203.468	94.388	35.852.101

Creșterea activelor necorporale se datorează în principal preluării fondului comercial al Active Power Solutions și Tree Comm Services, procedură aprobată în AGEA din 14 Octombrie 2020. Astfel, activele necorporale au fost impactate cu suma de 15.973.482,07 lei, reprezentând fondul comercial pozitiv în sumă de 15.972.501 lei și respectiv licențe în sumă de 981,07 lei. De asemenea, activele necorporale au fost influențate și de capitalizarea unor cheltuieli în sumă de 561.641,50 lei aferente dezvoltării noii platforme a 24broker, respectiv de către recunoașterea altor active necorporale în sumă de 2.583 lei.

Ca efect al preluării fondului de comerț al Active Power Solutions și Tree Comm Services se constată creșteri la nivelul activelor corporale, fapt datorat preluării unor active din categoria clădirilor în sumă de 1.111.431,43 lei, a unor echipamente de lucru și mobilier în sumă de 21.710,27 lei și a unor mașini în sumă de 89.755,56 lei. În procesul de preluare a fondului de comerț al Active Power Solutions și Tree Comm Services au fost transferate și alte active de natura mijloacelor de transport, echipamente de lucru și mobilier la valoarea contabilă 0 lei. De

LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



asemenea, majorarea valorii activelor corporale a fost influențată și de achiziția unei mașini în leasing în sumă de 101.435,58 lei, respectiv de achiziția unor echipamente de lucru și mobilier în sumă de 191.890,78 lei. Evoluția activelor a fost influențată și de scoaterea din gestiune a unor mijloace de transport la valoarea de 87.649,11 lei, respectiv a unor echipamente de lucru și mobilier în sumă de 6.739,29 lei.

Majorarea activelor financiare se datorează achiziției a 100% din Innobyte Solutions S.R.L., drept de proprietate care a fost dobândit efectiv la 30.06.2021. Achiziția a fost aprobată în AGEA din 24.02.2021, iar în mai 2021 s-a semnat contractul de cesiune de părți sociale pentru achiziționarea unui număr de 1.000 părți sociale (100% din capitalul social al Innobyte Solutions), în valoare estimată de 9.132.000 LEI. Prețul a fost estimat în baza EBITDA obținut la nivelul anilor 2018-2020 și 2021 estimat. Conform acordului, prețul final al părților sociale va fi determinat în anul 2022 în baza EBITDA efectiv realizat la nivelul anului 2021.

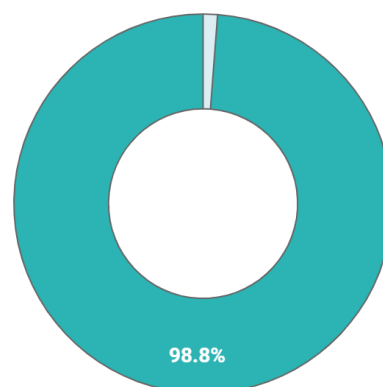
1.2. ELEMENTE DE EVALUARE GENERALA

Comparativ cu anul 2020, cifra de afaceri netă a crescut cu 14.311.191 lei respectiv cu 198,87%, fapt datorat în principal creșterii veniturilor din producția vândută (+231,14%). Evoluția Cifrei de Afaceri a fost influențată atât de preluarea liniei de activitate de la Active Power Solutions și Tree Comm Services, cât și de activitatea de dezvoltare de soft derulată în Life Is Hard.

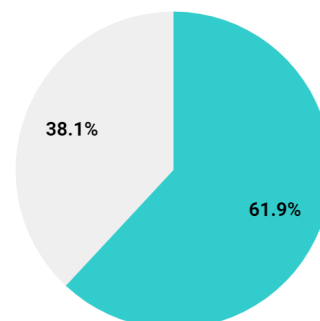
Începând cu anul 2021, activitatea Life Is Hard s-a derulat prin intermediul a două departamente, respectiv:

- 1.SMART ITC & TELCO, cuprinde linia de business Telco, zona de ITC și SMART;
- 2.INSURANCE & DIGITAL, cuprinde linia de business aferentă 24broker precum și linia de business pe zona de Digitalizare a IMM-urilor.

Ca urmare a activității celor două departamente, la nivelul companiei s-a generat o cifră de afaceri de 21.507.397 lei, din care 61,94% este aferentă SMART ITC & TELCO, iar 38,06% este aferentă INSURANCE & DIGITAL.



● Marfă ● Activitatea de bază



● - Dep. SMART ITC & TELCO ● - Dep. INSURANCE&DIGITAL

LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



Cât privește linia de business Telco, transferată ca urmare a preluării fondului de comerț al Active Power Soluțiuni și Tree Comm Services, aceasta a generat o cifră de afaceri de 12.658.296 lei, reprezentând 58.86% din cifra de afaceri a LIH.

Evoluția veniturilor operaționale totale (+201,87%) a fost influențată atât de majorarea cifrei de afaceri (+198,87%), cât și de creșterea altor venituri din exploatare (+235,60%). Evoluția înregistrată la nivelul altor venituri din exploatare se datorează influenței exercitate de veniturile aferente costului producției în curs de execuție generate din derularea proiectului de digitalizare a instituției Consiliului Județean Cluj în cadrul proiectului european „Smart Territory”. De asemenea, alte venituri din exploatare au mai fost influențate și de dezvoltarea noi platforme a 24broker în sumă de 561.641,5 lei. O altă influență asupra altor venituri din exploatare provine din înregistrarea unor venituri cu activele cedate în sumă de 10.649,95 lei. Alte venituri din exploatare au mai fost impactate cu suma de 255.945,31 lei ca urmare a modul de contabilizare a veniturilor generate din proiectul UE “Creșterea competitivității companiei LIFE IS HARD S.A. prin achiziția și integrarea de module software pentru optimizarea portalului de afaceri OKEY” care afectează veniturile operaționale pe măsura înregistrării amortizării aferente modulelor dezvoltate și echipamentelor achiziționate.

Investițiile efectuate în noua platformă a 24broker, respectiv necesitatea achiziției de către companie de servicii în vederea derulării activității curente, respectiv pentru implementarea proiectelor derulate la nivelul companiei cu referire la proiectul de digitalizare a instituției Consiliului Județean Cluj în cadrul proiectului „Smart Territory”, au impactat costurile operaționale, care marchează un trendul crescător (+225,12%). Un alt impact asupra evoluției costurilor operaționale o reprezintă și preluarea liniilor de activitate de la Active Power Solutions și Tree Comm Services. Astfel, observăm o corelație directă între veniturile înregistrate și costurile suportate în vederea realizării veniturilor.

Majorarea cheltuielilor materiale cu 786,02% se datorează recunoașterii costurilor cu combustibilul în sumă de 221.916,40 lei aferente flotei auto și respectiv costurilor cu obiectele de inventar și materialele nestocate în sumă de 157.663,65 lei, necesare derulării activității la nivelul celor două linii de business - soluții software pentru industria de asigurări și respectiv telecomunicațiile.

Cheltuielile cu mărfurile s-au diminuat cu 69% pe fondul achiziției și vânzării de echipamente hardware și software. În ceea ce privește cheltuielile cu energia și apa, creșterea acestora cu 102,53% este rezultatul transferului contractelor aferente liniilor de business preluate.

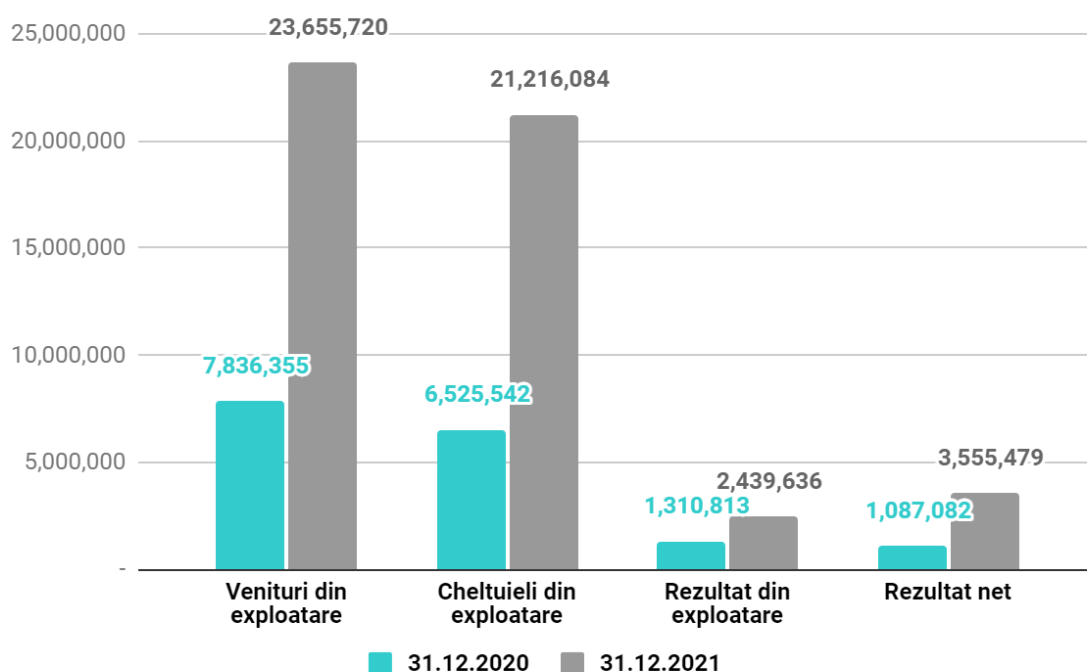
La nivelul costurilor operaționale se constată creșteri ale costurilor salariale (+343,58%) ca efect al transferului angajaților în procesul de preluare a fondului de comerț al Active Power Solutions și Tree Comm Services, respectiv a angajării de nou personal necesar derulării activității.

LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



Cheltuielile cu amortizarea au marcat o majorare cu 22,33% pe seama înregistrării amortizării aferentă activelor corporale și necorporale aflate în portofoliul Life Is Hard. Creșterea altor cheltuieli operaționale cu 6.677.008 lei se datorează atât transferului liniilor de business pe fondul preluării fondului de comerț al Active Power Solutions și Tree Comm Services, cât și ca efect al achiziției de către companie de servicii în vederea derulării activității curente, respectiv pentru implementarea proiectelor derulate la nivelul companiei cu referire la proiectul de digitalizare a instituției Consiliului Județean Cluj în cadrul proiectului european „Smart Territory”.



Ritmul de creștere a veniturilor operaționale comparativ cu cel al cheltuielilor operaționale a avut o influență pozitivă asupra rezultatului operațional, care s-a concretizat într-un profit în sumă de 2.439.636 lei, în creștere cu 86,12% față de perioada anterioară de raportare.

Rezultatul financiar la finele anului 2021 s-a concretizat într-un profit în sumă de 1.379.625 lei. Influența asupra rezultatului financiar a fost generată de înregistrarea de către companie de venituri din active financiare (dividende încasate de la societățile în care deține participații în sumă de 1.616.231,93 lei).

Majorarea rezultatului din exploatare (operațional) cu 86,12%, a avut consecințe directe asupra rezultatului brut al perioadei. Prin urmare, rezultatul brut la finele perioadei de raportare s-a

LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



concretizat într-un profit în sumă de 3.819.261 lei, în creștere cu 202,74% comparativ cu valoarea înregistrată în perioada de referință (1.261.555 lei). După deducerea cheltuielii cu impozitul pe profit (263.782 lei), în perioada curentă, societatea a obținut un profit net în sumă de 3.555.479 lei, în creștere cu 227,07% comparativ cu perioada de referință.

1.2.1. INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

Denumirea indicatorului	Valoare 2020	Valoare 2021
Indicatori de lichiditate		
Indicatorul lichiditatii curente	1,98	2,80
Indicatorul lichiditatii intermediare	1,87	2,65
Indicatorul lichiditatii imediate	0,42	0,67
Indicatori de risc		
Rata de indatorare globala	0,48	0,49
Indicatori de profitabilitate		
Marja bruta din vanzari	17,53	17,76
Indicatori de solvabilitate		
Solvabilitatea financiara	2,08	2,01
Solvabilitatea patrimoniala	0,52	0,50

a. Indicatori de lichiditate

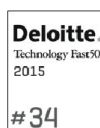
Lichiditatea reflectă capacitatea societății de a-și onora obligațiile pe termen scurt prin transformarea activelor curente (stocuri, creante, investiții pe termen scurt) în numerar, pentru a-și onora plățile curente exigibile.

Lichiditatea curentă - Valoarea indicatorului în anul curent este supraunitara (2,80 în 2021), în creștere comparativ cu anul anterior (1,98 în 2020), ceea ce reflectă o consolidare a capacității entității de acoperire a datoriilor curente pe seama activelor curente.

Lichiditatea intermediara - Valoarea indicatorului în anul curent este supraunitara (2,65 în 2021), în creștere comparativ cu anul anterior (1,87 în 2020) ceea ce reflectă o consolidare a capacității entității în ceea ce privește acoperirea datoriilor curente pe seama activelor curente

LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



și lichide.

Lichiditatea imediată - Valoarea indicatorului în anul curent este subunitara (0,67 în 2021), majorându-se comparativ cu anul anterior (0,42 în 2020) ceea ce reflectă o îmbunătățire a capacității entității în ceea ce privește acoperirea datoriilor curente pe seama disponibilitatilor entității.

Evoluția indicatorilor de lichiditate este una ascendentă, nivelul acestora ne indică faptul că Life Is Hard prezintă stabilitate din perspectiva capacității de a-și acoperi datoriile curente pe seama activelor curente, respectiv a creanțelor și disponibilităților.

b. Indicatori de risc

Rata de îndatorare globală arată în ce măsură sursele împrumutate și cele atrase participă la finanțarea activității. Având în vedere valorile înregistrate la începutul și finele anului 2021, indicatorul indică faptul că societatea este stabilă din punct de vedere financiar și că aplică o politică corectă în privința contractării de credite necesare derularii activității. Astfel, Life Is Hard prezintă un nivel mediu de expunere la risc: datoriile societății reprezentând 49% din activele societății, situându-se sub pragul de 50%.

d. Indicatori de profitabilitate

Indicatorii de profitabilitate înregistrați la finele perioadei de raportare se află într-o tendință de apreciere pe fondul majorării semnificative a profiturilor înregistrate.

Marja bruta din vanzări - La data bilanțului, valoarea indicatorului este de 17,76%, în creștere față de perioada precedentă de raportare când valoarea indicatorului era 17,53%.

e. Indicatori de solvabilitate:

Capacitatea de autofinanțare a societății și măsura în care aceasta poate să-și onoreze obligațiile de plată față de terți este exprimată valoric prin indicatorii de solvabilitate. Solvabilitatea financiară care reflectă proporția în care datoriile totale pot fi acoperite de activele societății prezintă o ușoară tendință de scădere. Cu toate acestea, **Life Is Hard înregistrează active totale care acoperă de două ori datoriile totale, ceea ce semnifică faptul că societatea se află în zona de echilibru financiar stabil.**

Rata de solvabilitate patrimonială exprimă capacitatea de autofinanțare a entității, precum și măsura în care poate face față obligațiilor sale de plată. O valoare peste 0,3 (valoarea minimală) pentru stabilitate financiară indică un echilibru financiar stabil pe termen lung. La data raportării, valoarea indicatorului Life Is Hard este de 0,50 (Sp).

Ratele de solvabilitate patrimonială și financiară cu valori peste limitele minime

LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



recomandate (Sg>1 și Sp >0,3) evidențiază un echilibru financiar bun pe termen lung, care permite acoperirea datoriilor din activul net și a datoriilor pe termen lung din capitalul propriu.

1.3. ACTIVITATEA DE VANZARE - COTA DE PIATA

Ca si numar de clienti 24Broker.ro a încheiet anul 2021 cu 106 brokeri în portofoliu, ceea ce înseamnă o scădere cu 1% față de anul anterior (2020) când numărul acestora era de 107 brokeri. Platformele competitorare au rămas în mare parte aceleași, fără o modificare notabilă a cotelor de piață.

Produs LIFE IS HARD	Cota de piață	Piața target	Competitori din piață
24Broker.ro	<ul style="list-style-type: none"> 3.995.675.105 lei PBS prin 24broker echivalentul a 31% din disponibil pentru brokeri Cota de piata ca și număr de brokeri în portofoliu: 38,74% 	Piața din RO	Calculusigurari.ro Broker.net; Asig.ro; XAsig Carisma
24Routier.ro	< 5%	Piața din RO	<7
CITY APPS	< 5%	World Wide	N/A
eOKEY.ro	< 5% Lansat in februarie 2016	Piața din RO	Smart-bill; Factureaza.ro Fgo.ro; Briobill.ro;Facturis.ro
24Auction	-	World Wide	N/A
doXtar	Lansat în ianuarie 2019	World Wide	N/A

1.4. EVALUAREA ASPECTELOR LEGATE DE ANGAJAȚI

Informații relevante privind evoluția efectivului de personal al nivelul societății în cursul anului 2021 sunt redade în continuare:

- **numar final an 2021: 151 salariați;**
- **numar mediu an 2021: 115 salariați;**

Aferent exercitiului financiar încheiat la 31.12.2021, salariile și indemnizațiile plătite de societate angajatilor sai sunt în suma de 10.038.676 lei, iar cheltuielile cu asigurările sociale fiind în sumă de 231.998 lei. Compania externalizeaza o parte dintre activități (contabilitate, consultanta IT, servicii de programare, consultanta financiara, securitate IT) către

LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



subcontractori independenți.

Toți angajații companiei sunt angajați cu studii superioare, caracterizează printr-un grad deosebit de educație și o dorință continuă de învățat și perfecționare. Mediul de lucru este unul menit să favorizeze inițiativa, inovația și dezvoltarea profesională. Nu au existat situații conflictuale dintre angajați și management, iar angajații nu sunt organizați în sindicate.

1.5. ASIGURAREA CALITĂȚII

Compania are o preocupare permanentă în ceea ce privește asigurarea calității serviciilor și produselor furnizate, a siguranței datelor clienților stocate și prelucrate de către companie. În 2021 compania a trecut cu succes prin procesul de audit periodic în ceea ce privește menținerea și utilizarea standardelor ISO 27001:2021 și ISO 9001:2021 în activitatea de bază. Procesul de auditare a decurs foarte bine, compania îndeplinind cerințele impuse de cele două standarde.

1.6. ACTIVITĂȚI DE CERCETARE ȘI DEZVOLTARE ȘI INVESTITII

În cursul anului 2021, la nivelul societății s-au efectuat investiții în noua platformă a 24broker în sumă de 561.641,50 lei.

Referitor la politica de investiții pentru 2022, avem în vedere următoarele:

- Investiții în achiziția de noi companii / fond de comerț din piață, pentru a mări fundamentul Life Is Hard;
- Investiții în dezvoltarea de noi module în aplicația 24broker.

1.7. EVALUAREA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII COMERCIALE PRIVIND MANAGEMENTUL RISCULUI

LIFE IS HARD prin complexitatea activității pe care o desfășoară este supusă unor diverse riscuri, respectiv:

❖ Riscul de lichiditate

Societatea își monitorizează riscul de a se confrunța cu o lipsă de fonduri folosind un instrument recurent de planificare a lichiditatilor. Societatea își planifică și monitorizează atent fluxurile de numerar pentru a preveni acest risc, și are de asemenea acces la finanțare din partea principalelor bănci partenere.

Riscul de lichiditate este asociat deținerii de active imobilizate sau financiare și de transformare a acestora în active lichide. Activele societății (echipamente tehnologice) sunt folosite în activitatea curentă (prestări de servicii și dezvoltare de software). Din acest punct de vedere riscurile mai importante pentru companie sunt riscul de cash flow și cel de credit.

LIFE IS HARD SA

C.I.F. RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



❖ **Riscul valutar**

Riscul valutar este riscul ca valoarea justă sau viitoarele fluxuri de trezorerie ale unui instrument financiar să fluctueze din cauza modificărilor cursurilor de schimb valutar. Societatea urmărește să fie neutră în ceea ce privește riscul de fluctuație a cursului valutar prin implementarea următoarelor practici:

- În toate ofertele prețurile sunt exprimate în valuta, cu facturare în lei la cursul de schimb din ziua plății;
- Nu lucrăm cu oferte de tip cross currency / multivaluta.

❖ **Riscul de dobanda**

Riscul fluxului de lichidități determinat de dobânzii este riscul variației cheltuielilor cu dobânzi și veniturilor din dobânzi datorită ratelor de dobanda variabile. Societatea are împrumuturi care sunt purtătoare de dobânzi la o rată variabilă, expunând societatea riscului fluxului de lichidități.

❖ **Riscul de credit**

Riscul de credit este riscul ca o contrapartidă să nu își îndeplinească obligațiile conform unui instrument financiar sau conform unui contract de clienți, ducând astfel la o pierdere financiară. Societatea este expusă riscului de credit din activitățile sale de exploatare (în principal pentru creanțe comerciale) și din activitățile sale financiare, inclusiv depozitele la bănci și instituții financiare, tranzacții de schimb valutar și alte instrumente financiare.

Totodată compania este expusă riscului de credit, ca urmare:

- a produsului de credit overdraft contractat de la RAIFFEISEN BANK în limita a 2 mil lei.
- a produsului de credit contractat de la Banca Comercială Română în limita a 1.000.000 lei.

Pentru minimizarea riscului compania analizează și monitorizează permanent clienții prin site-uri specializate de analiză a bonității lor și implementează o politică strictă privind livrarea de bunuri și servicii către clienți. Totuși nu s-a identificat o modalitate de eliminare completă a acestui risc.

❖ **Riscul de pret**

Riscul de pret reprezintă riscul ca pretul de piață al produselor și serviciilor vândute de

LIFE IS HARD SA

C.I.F. RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



companie sa oscileze în așa masura incat sa faca nerentabile contractele existente. Pentru a limita acest risc compania aplica următoarele proceduri:

- Se limitează contractele de tip "fix price" pe perioade lungi de timp;
- Compania nu operează cu stocuri, astfel incat fiecare comanda plasată la furnizor are în prealabil confirmarea comenzii de la client;
- În cazul variației costului forței de munca, variația se transpune în prețurile de listă aplicate clienților, cu o anumită latentă impusă de contractele pe rol, latentă care are ca efect într-o prima faza asumarea unor posibile pierderi.

❖ **Riscul de cash-flow**

Reprezinta riscul ca societatea sa nu-si poata onora obligațiile de plata la scadenta. Riscul este destul de scăzut, dat fiind ca societatea are venituri recurente din serviciile prestate. Totuși exista un astfel de risc. Pentru a limita riscul societatea aplica următoarele principii:

- Principiul sincronizării scadelor: termenul de încasare de la client sa fie mai mic decat termenul de încasare de la furnizori;
- Îndrumarea clienților care achiziționeaza soluții complexe către soluții de finanțare alternative (leasing);

❖ **Riscul asociat cu persoane cheie**

Succesul companiei depinde în mare masura de calitatea profesională a angajaților, de capacitatea companiei de a atrage și motiva angajații, de capacitatea de a crea un mediu propice dezvoltării profesionale a angajatilor.

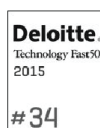
Este una dintre cele mai mari provocări ale companiilor din IT. Fluctuatia de personal este generata în speță de intrarea multinaționalelor pe piața din România dar și prin deschiderea pieței de munca pe IT în Europa de Vest.

LIFE IS HARD s-a confruntat și se confruntă cu acest risc, dar pentru a diminua riscul compania implementează o serie de practici și programe menite sa motiveze si sa atraga angajații, cum ar fi:

- Acordarea de bonusuri de proiect
- Acordarea celui de a-13-lea salariu
- Acordarea de facilități și reduceri pentru activități recreative
- Acordarea de beneficii angajatilor sub forma de acțiuni

LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



- Acordarea unor pachete de beneficii cum ar fi: analize medicale gratuite, decontul abonamentului de transport în comun
- Crearea unui mediu de lucru plăcut, prietenos, în acord cu tendințele din industrie

Fiind o piață așa dinamică, suntem nevoiți să apelăm la tehnici de recrutare continuă și de a subcontracta activități către subcontractori independenți.

Activităților de PR prin care ne facem cunoscuți ca și angajatori sunt de asemenea benefice în procesul de recrutare. Listarea la Bursa de Valori București a crescut nivelul de încredere al actualilor angajați și al potențialilor noi angajați.

Faptul că LIFE IS HARD este printre puținele companii românești cu produse software proprii în portofoliu reprezintă de asemenea un avantaj competitiv în atragerea de noi colegi.

❖ Riscul asociat cu clienți semnificativi

Structura portofoliului de clienți este una diversă, balansată, neexistând riscul de concentrare a veniturilor doar în prestațiile către un anumit client. Din acest punct de vedere un top al veniturilor generate de primii 5 clienți ca și pondere în cifra de afaceri se regăsește în tabelul următor:

Denumire Client	Sold la 01.01.2021 (lei)	Valori facturate (lei)	Pondere în Cifra de Afaceri (%)	Sume încasate în 2021 (lei)	Sold la 31.12.2021 (lei)
		31.12.2021	31.12.2021		
CLIENT 1	894.697,01	9.533.876,23	44,33	9.233.087,47	1.195.485,77
CLIENT 2	0,00	4.035.060,09	18,76	4.035.060,09	0,00
CLIENT 3	46,46	980.765,73	4,56	906.848,63	73.963,56
CLIENT 4	1.622,22	721.068,42	3,35	722.690,64	0,00
CLIENT 5	1.275,62	624.758,05	2,90	626.033,67	0,00
TOTAL	897.641,31	15.895.528,52	73,91	15.523.720,50	1.269.449,33

Notă: Ca urmare a clauzelor de confidențialitate din contractele încheiate cu clienții menționați s-a procedat la nedivulgarea identității acestora. Pentru informații suplimentare acestea pot fi consultate la sediul societății.

LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



❖ Riscul asociat cu drepturile asupra unor mărci înregistrate.

În acest moment compania deține următoarele mărci-inregistrate:

- 24Broker.ro
- eOKEY
- Life Is Hard
- 24Routier.ro

Pentru a reduce riscurile înregistrării unor mărci similare sau a pierderii dreptului de marca, aceste mărci sunt atent monitorizate prin intermediul unor colaboratori externi, pentru a putea depune opozabilitate atunci când este cazul.

❖ Riscul economic și financiar

Activitatea, situația financiară și perspectivele Societății depind de nivelul de dezvoltare al economiei și al pieței de capital din România, și implicit de volumul și valoarea tranzacțiilor de pe piața de capital. Situația politică internațională care afectează economiile și piețele de capital mondiale ar putea avea efecte negative și dificil de estimat asupra economiei românești, monedei naționale și piețelor pe care își desfășoară activitatea Societatea, concretizate în scăderea volumului și valorii tranzacțiilor, scăderea prețului instrumentelor financiare tranzacționate, etc. Efectele negative asupra economiei românești ar putea duce la diminuarea puterii de cumpărare și a resurselor financiare ale companiilor și persoanelor din România, incluzând pe cele ale investitorilor care realizează tranzacții pe piața unde este cotelă Societatea.

Lichiditatea și evoluția prețurilor pe piețele reglementate de capital din România sunt afectate în mod direct sau indirect de evoluția piețelor de capital internaționale. Riscul unei instabilități regionale pe fondul conflictelor armate poate cauza de asemenea pierderi financiare substanțiale, care sunt greu de anticipat la data elaborării prezentului Raport.

Economia românească prezintă caracteristicile specifice unei economii emergente și există un grad semnificativ de incertitudine privind dezvoltarea mediului politic, economic și social în viitor. Perspectivele economice sunt în prezent amenințate de consecințele negative asociate pandemiei COVID-19 și conflictului dintre Rusia - Ucraina, care pot afecta semnificativ inclusiv sectoare de activitate din aval sau amonte în raport cu poziția comercială a Societății. Conducerea Societății nu poate prezice toate efectele crizei care vor avea impact asupra sectorului financiar din România și nici potențialul impact al acestora asupra prezentelor situații financiare.

La nivelul Societății există implementat un Sistem de management al riscurilor care vizează derularea cu suficientă regularitate a unor activități de identificare, evaluare și gestionare a

LIFE IS HARD SA

C.I.F. RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



Deloitte.
Technology Fast50
2015

#34

Deloitte.
Technology Fast50
2014

#28

Deloitte.
Technology Fast500
2014

#362



RINA este Membru al Federației CISQ

RINA SIMTEX
ORGANISMUL DE CERTIFICAREISO 9001 · ISO/IEC 27001
Sistem Integrat Certificat

riscurilor astfel încât să nu afecteze derularea activității curente a companiei. În acest sens există implementate proceduri de identificare, evaluare și aprecierea a riscurilor pentru asigurarea unui control global al riscurilor la nivelul LIFE IS HARD S.A., care să permită menținerea unui nivel acceptabil al expunerii la risc.

1.8. ELEMENTE DE PERSPECTIVA PRIVIND ACTIVITATEA SOCIETĂȚII COMERCIALE

Așa cum am anunțat în 2020, LIFE IS HARD a început un proces activ de consolidare a fundamentului său de creștere pentru anii următori, astfel încât să devină un partener cu relevanță majoră pe zona de digitalizare pentru companiile și comunitățile din România.

2021 a fost primul an de creștere accelerată a companiei. Astfel, am intrat pe o piață nouă - telecomunicații - ca efect al preluării fondului de comerț al Active Power Solutions și Tree Comm Services.

În aceeași direcție de construcție în cursul anului 2021 compania a achiziționat 100% din acțiunile Innobyte, achiziție aprobată de AGEA din 24.02.2021. Această nouă deținere a însemnat o extindere importantă a competențelor LIFE IS HARD, prin dobândirea de expertiză pe zona de e-commerce - care înregistrează creșteri accelerate.

Ne vom menține și în 2022 focusul către creșterea valorii LIH și ne dorim să ajungem la o capitalizare bursieră de 100 mil RON prin achiziția de noi business-uri. În acest sens ne vom folosi de mecanismele oferite de piața de capital (emisiune obligațiuni/acțiuni) pentru a atrage sumele necesare în vederea susținerii acestor investiții.

De asemenea anul 2022 va fi marcat și de pregătiri în vederea trecerii LIFE IS HARD pe piața principală a Bursei de Valori București. Avem în plan ca trecerea să aibă loc la începutul anului 2023, iar această nouă poziție pe care o vizăm ne încurajează să menținem cât mai sus standardul prestației noastre și rezultatele pe care vi le oferim acționarilor.

2. PIAȚA VALORILOR MOBILIARE

Acțiunile LIH se tranzacționează la BURSA DE VALORI BUCUREȘTI S.A., segment ATS, AeRo, categoria premium, simbol LIH.

Acțiunile LIH au atins, în primele 12 luni ale lui 2021, două puncte maxime - 13,8 lei/acțiune, respectiv 13,15 lei/acțiune, ca urmare a demersurilor și rezultatelor de business anunțate de către companie. Numărul acționarilor LIH a avut de asemenea evoluții pozitive: dacă la finalul anului 2020 acționariatul cuprindea 536 de membri, sfârșitul anului 2021 a însemnat un număr de 1024 acționari. Cât privește evoluția valorii companiei, dacă la finalul anului 2019 LIH aveam o valoare de 16,9 milioane lei (cf. Raport evaluare întocmit de Darian DRS), deciziile noastre strategice de creștere accelerată a business-ului ne situează, la finalul lui 2021, la o capitalizare de peste 64 mil lei, conform BVB.

LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



Graficul de mai jos (sursa www.bvb.ro) prezintă evoluția acțiunilor societății în ultimele 12 luni:



2.1. POLITICA DE DIVIDEND

Societatea își asumă angajamentul de a respecta necondiționat principiile de Guvernanță Corporativă aplicabile emitenților ale căror valori mobiliare se tranzacționează pe piața reglementată. Societatea a adoptat o politică de dividend, ca un set de direcții referitoare la repartizarea profitului net, pe care Societatea declară că o va respecta, renunțând următoarele principii relevante cu referire la politică de dividend:

- Societatea recunoaște drepturile acționarilor de a fi remunerați sub formă de dividende, ca formă de participare la profiturile nete acumulate din exploatare precum și ca expresie a remunerării capitalului investit în Societate;
- În fundamentarea propunerii privind distribuirea profitului net realizat în cursul unui exercițiu financiar, Consiliul de Administrație al Societății va avea în vedere o distribuie echilibrată a profitului net, între partea convenită acționarilor sub formă de dividende și

LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



partea reținută la dispoziția Societății pentru investiții, în acord cu principiile unei administrări prudente și în scopul asigurării unei dezvoltări durabile a Societății, pe termen mediu și lung;

- Dividendele convenite acționarilor Societății se vor distribui exclusiv din profitul net aferent unui exercițiu financiar, recunoscut pe baza reglementărilor contabile aplicabile și auditat potrivit legii, cu respectarea altor dispoziții legale relevante în materie (Legea societăților nr. 31/1990).
- Distribuirea dividendelor convenite acționarilor se poate face prin plata în numerar sau prin acordare de acțiuni cu titlu gratuit, în urma capitalizării profiturilor nete acumulate de Societate. În oricare din situații, propunerea privind distribuirea dividendelor se va realiza de către Consiliul de Administrație al Societății prin emiterea unor comunicate financiare în acest sens către investitori. Hotărârea privind aprobarea distribuirii de dividende aparține Adunării Generale a Acționarilor, adoptată în condițiile legii.

3. CONDUCEREA SOCIETĂȚII

Pe parcursul anului 2021, conducerea societății a fost asigurată de un consiliu de administrație format din cinci administratori după cum urmează:

- Dl. Chis Ioan-Catalin, presedinte,
- Dl. Vilceanu Ovidiu, membru
- Dl. Zahan Virgil-Adrian, membru
- Dl. Tomoiagă Bogdan, membru
- Dl. Barna Erik, membru

Nu există relații de familie între membrii Consiliului de Administrație al societății.

Pe parcursul anului 2021, conducerea executivă și operațională a activității societății a fost asigurată de Directorul General, în persoana Dlui. Chiș Ioan Cătălin.

Nu există acorduri sau înțelegeri între conducerea executivă și persoanele care le-au numit în funcțiile de conducere.

4. EVENIMENTE IMPORTANTE

Evenimentele anului 2021, pe scurt:

LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



■ **IANUARIE:**

5. LIFE IS HARD a preluat cu succes [fondul de comerț al Active Power Solutions](#).
6. LIFE IS HARD a anunțat [intenția de achiziție a 100% din acțiunile Innobyte](#).

■ **FEBRUARIE:**

7. [Active Power Solutions a intrat în acționariatul LIFE IS HARD](#).
8. În cadrul AGEA din 24 februarie 2021 s-a decis [dobândirea de către LIFE IS HARD a tuturor părților sociale \(100%\) ale societății Innobyte](#).

■ **MARTIE:**

9. Consiliul de Administrație al LIH a convocat AGOA pentru a aproba [Rezultatele aferente anului 2020, Planul de investiții și bugetul pentru următorii doi ani, respectiv modalitatea de repartizare a profitului obținut la finalul anului 2020](#).
10. Pentru a gestiona procesul de integrare a APS, TREE & LIH, [Consiliul de Administrație a predat rolul de Director General către Cătălin Chiș, președinte al Consiliului de Administrație LIH și acționar majoritar](#).

■ **APRILIE:**

11. LIFE IS HARD a anunțat [prelungirea parteneriatului cu Safety Broker în ceea ce privește utilizarea platformei 24broker.ro și extinderea colaborării pentru soluții de digitalizare](#).
12. AGOA LIH din 28.04.2021 a aprobat [Rezultatele aferente anului 2020, Planul de investiții și bugetul pentru următorii doi ani, respectiv modalitatea de repartizare a profitului obținut la finalul anului 2020](#).

■ **MAI:**

13. LIFE IS HARD a anunțat [Rezultatele trimestrului 1 al anului 2021](#).
14. LIFE IS HARD a anunțat [semnarea contractului pentru achiziția a 100% din acțiunile Innobyte](#).
15. Consiliul de Administrație al LIH a convocat AGA pentru a aproba [majorarea capitalului social cu acordarea de acțiuni gratuite acționarilor LIH, mecanismul de achiziție a 100% din acțiunile Innobyte, programul de răscumpărare a propriilor acțiuni, planul de incentivare a persoanelor cheie, deschiderea punctelor de lucru ca efect al preluării fondului de comerț al APS și Tree și respectiv efectuarea unei investiții într-o altă companie în valoare maximă de 1 mil LEI](#).
16. LIFE IS HARD a anunțat [majorarea liniei de credit overdraft cu RAIFFEISEN BANK](#).

■ **IUNIE:**

17. LIFE IS HARD a preluat cu succes [fondul de comerț al Tree Comm Services](#).
18. LIFE IS HARD a anunțat [închiderea liniilor de credit cu ALPHA și VISTA BANK](#).

LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



19. AGA LIH din 30.06.2021 a aprobat [majorarea capitalului social cu acordarea de acțiuni gratuite acționarilor LIH, mecanismul de achiziție a 100% din acțiunile Innobyte, programul de răscumpărare a propriilor acțiuni, planul de incentivare a persoanelor cheie, deschiderea punctelor de lucru ca efect al preluării fondului de comerț al APS și Tree și respectiv efectuarea unei investiții într-o altă companie în valoare maximă de 1 mil LEI.](#)

■ **IULIE:**

20. LIFE IS HARD a anunțat [prelungirea parteneriatului cu Transilvania Broker în ceea ce privește utilizarea platformei 24broker.ro și extinderea colaborării pentru soluții de digitalizare.](#)

21. [Florentina Sbîrnea - administrator Tree Comm Services - a intrat în acționariatul LIFE IS HARD.](#)

22. LIFE IS HARD a anunțat [finalizarea programului de răscumpărare aprobat în AGEA din 29.04.2020.](#)

■ **AUGUST:**

23. LIFE IS HARD a anunțat [Rezultatele semestrului 1 al anului 2021.](#)

24. Consiliul de Administrație al LIH a [convocat AGEA pentru a aproba splitarea valorii nominale a acțiunilor LIH, admiterea la tranzacționare a acțiunilor LIH pe piața principală a BVB etc.](#)

■ **SEPTEMBRIE:**

25. LIFE IS HARD a anunțat [alocarea acțiunilor răscumpărate în cadrul programului de răscumpărare aprobat în AGEA din 29.04.2020.](#)

26. LIFE IS HARD a anunțat [înregistrarea majorării capitalului social cu acordarea de acțiuni gratuite conform AGEA din 30.06.2021.](#)

27. LIFE IS HARD a inițiat [programul de răscumpărare de acțiuni aprobat în AGEA din 30.06.2021.](#)

28. AGEA din 29.09.2021 a [aprobat splitarea valorii nominale a acțiunilor LIH și admiterea la tranzacționare a acțiunilor LIH pe piața principală a BVB.](#)

29. Conform AGEA din 30.06.2021, LIFE IS HARD a demarat operațiunea de majorare a capitalului social prin conversia unei creanțe certe, lichide și exigibile în cuantum total de 4.566.000 RON pe care cedentii Șomfălean Vasile-Cătălin, Bordei Cătălin-Nicolae, Andreas Marcel Sansano, Bică Marius, Pleșa Laurențiu-Corneliu, Alexandru Alin și Tudor Alexandru-Sorin le-au deținut față de Societate reprezentând prima tranșă din prețul părților sociale ale Innobyte Solutions.

■ **OCTOMBRIE:**

LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



30. LIFE IS HARD a anunțat [semnarea contractului pentru dezvoltarea platformei 24Broker.ro, prin finanțare europeană nerambursabilă.](#)
31. LIFE IS HARD a [finalizat operațiunea de majorare a capitalului social prin conversia unei creanțe certe, lichide și exigibile în cuantum total de 4.566.000 RON pe care cedentii Somfălean Vasile-Cătălin, Bordei Cătălin-Nicolae, Andreas Marcel Sansano, Bică Marius, Pleșa Laurențiu-Corneliu, Alexandru Alin și Tudor Alexandru-Sorin le-au detinut față de Societate reprezentând prima tranșă din prețul părților sociale ale Innobyte Solutions.](#)
32. Conform AGEA din 24.02.2021, LIFE IS HARD a [demarat operațiunea de emisiune a unui număr de 73.114 obligațiuni convertibile, negarantate, denumite în lei, cu valoare totală de 7.311.400 lei, emise în 2021, cu scadența în 2025.](#)
33. LIFE IS HARD a anunțat [Rezultatele trimestrului 3 al anului 2021.](#)

■ **NOIEMBRIE:**

34. LIFE IS HARD a anunțat [finalizarea etapei 1 a emisiunii de obligațiuni derulată conform Prospectului privind emisiunea de obligațiuni aprobat prin Decizia ASF nr. 1308/14.10.2021.](#)

■ **DECEMBRIE:**

35. LIFE IS HARD a anunțat [începerea ETAPEI 2 a emisiunii de obligațiuni - Plasamentul privat.](#)
36. LIFE IS HARD a [demarat operațiunea de divizare a valorii nominale a acțiunilor de la 1RON/acțiune la 0,5 RON/acțiune.](#)
37. LIFE IS HARD a [anunțat finalizarea emisiunii de obligațiuni.](#)

38. GUVERNANTA CORPORATIVA

LIFE IS HARD S.A. se conformează principiilor relevante de guvernanță corporativă aplicabile emitentilor de pe ATS AeRO administrat de BVB, în ceea ce privește comunicarea cu investitorii, integritatea procesului de raportare financiară și eficacitatea controalelor interne. Pentru anul în curs (2021), compania își propune să continue formalizarea proceselor interne de guvernanță corporativă și să revizuiască condițiile de conformitate, așa cum acestea sunt descrise în Codul BVB de guvernanta corporativa aplicabil emitentilor de pe ATS AeRO.

**PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE,
CHIS IOAN-CATALIN**



LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro



LIFE IS HARD SA

C.I.F RO 16336490 | J12/1403/2004
Strada A. Iancu, nr. 500, et. 1, 407280, Florești, Romania
T: +40 735 311 564 | F: +40 378 107 275
E: office@lifeishard.ro | www.lifeishard.ro

